



PESTE PORCINE AFRICAINE

Plan d'action sur la gestion des surplus

Hélène Méthot, agr., M.Sc.





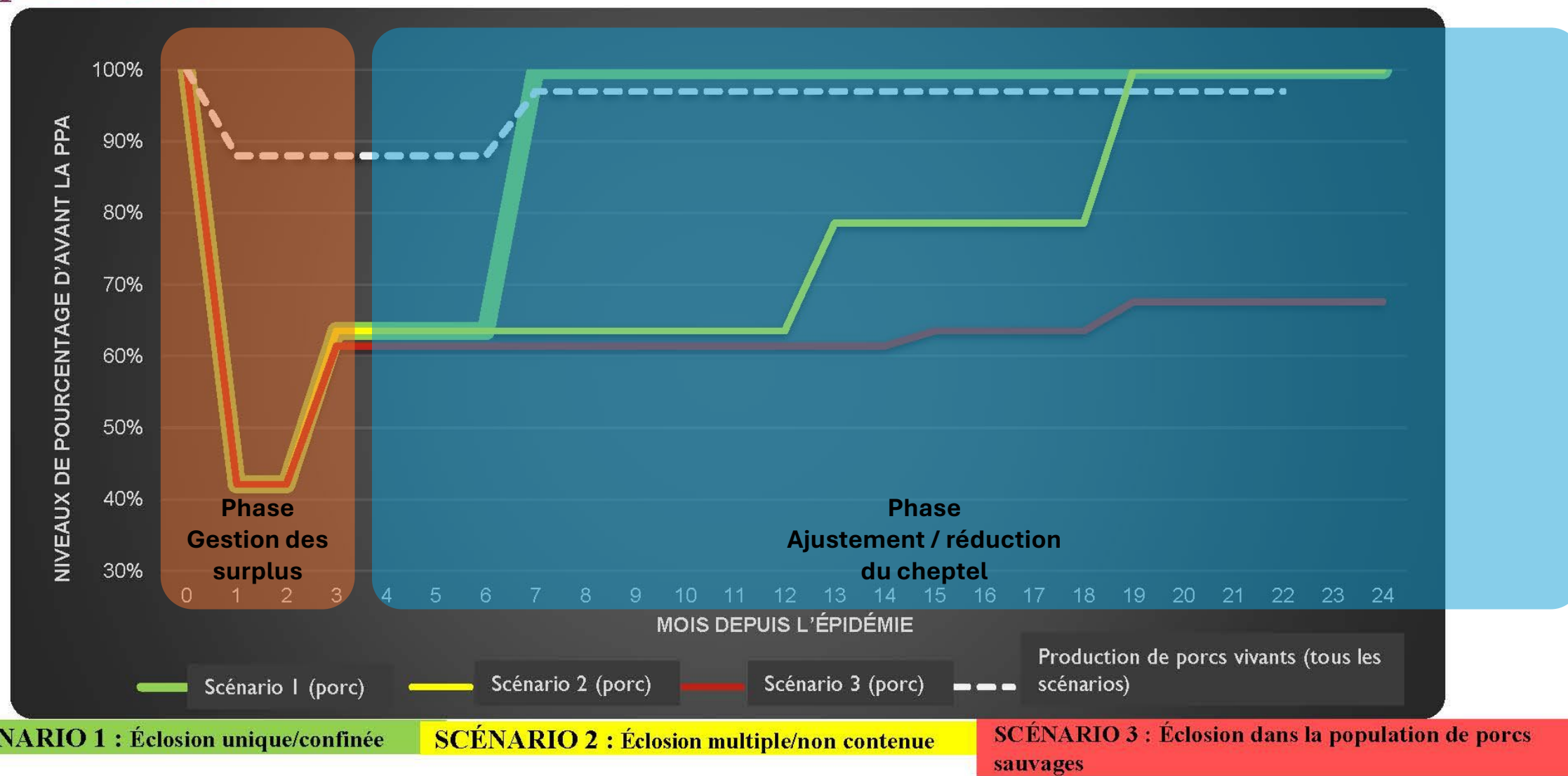
Plan de présentation

- **Des perspectives imprévisibles, une ampleur de crise très variable**
- **Amélioration de la préparation opérationnelle de la filière et de ses membres dans le cas d'une réduction massive de la population porcine québécoise en situation de PPA** – *Projet complété en 2024*
 - *Objectif, comité de pilotage et consultations*
 - *Facteurs clés pour une gestion de crise structurée et plan d'action de l'industrie*
 - *Esquisse des facteurs de succès pour la relance de la production*



**Des perspectives imprévisibles,
une ampleur de crise très variable**

Taille du marché/demande du marché pour le porc canadien et les porcs vivants, par scénario





**Amélioration de la préparation
opérationnelle de la filière et de ses
membres dans le cas d'une réduction
massive de la population porcine
québécoise en situation de PPA**

Projet complété en 2024

Projet Filière

Mot d'introduction



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

Coordonnateur : **Équipe québécoise de santé porcine (EQSP)**

Martin C. Pelletier, agr., MBA



Mandataire: **Forest Lavoie Conseil**

Gilbert Lavoie, agr., M.Sc., responsable du mandat et réalisation

Hélène Méthot, agr., M.Sc., réalisation

Nicolas Martel-Bouchard, agr., appui à la réalisation

Lota Dabio Tamini, Ph.D., appui à la réalisation



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

Soutien financier:



Agriculture and
Agri-Food Canada

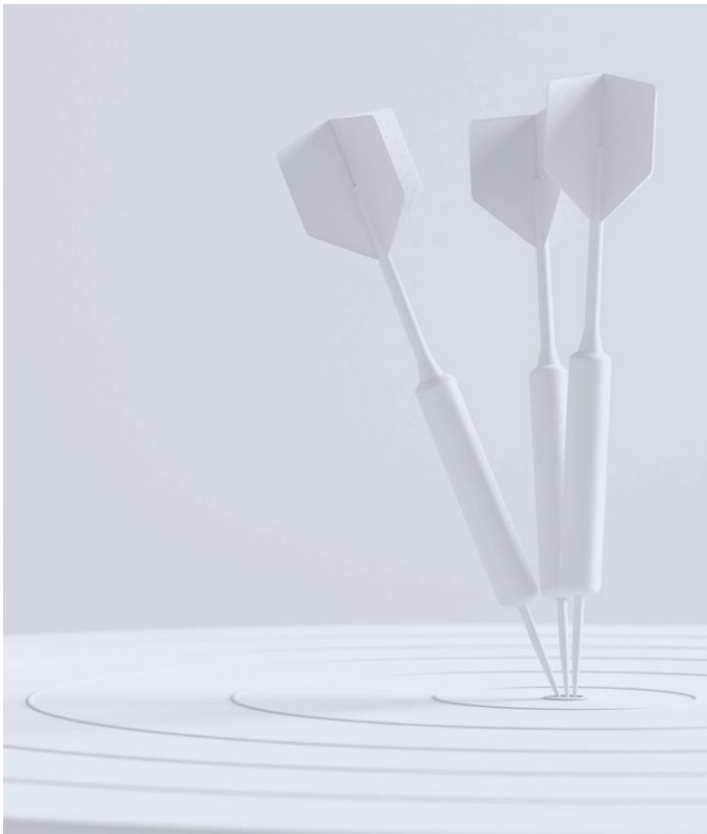
Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Canada



Le plan d'action vise à mettre en place les bases d'un cadre de gestion de crise efficace, équitable et qui préserve au mieux:

- une démarche structurée d'élimination massive des porcs en surplus et, le cas échéant, du cheptel reproducteur*
- la capacité des éleveurs à rencontrer leurs obligations à l'égard de leurs animaux*
- le bien-être animal des animaux sains en surplus des besoins du marché*
- les structures fonctionnelles de l'industrie (MO, transports, etc.)*





- Requérant, coordonnateur :
Martin Pelletier, EQSP
- Raphaël Bertinotti, ÉPQ
- Christian Blais, Isoporc
- François Cardinal, Groupe Robitaille
- Denis Champagne, Les Consultants
Denis Champagne
- Daniel Dion, Agri-Marché
- Sylvain Fournaise, Olymel
- Yvan Fréchette, ÉPQ
- Louis-Antoine Gagné, MAPAQ
- Normand Gagné, Viandes DuBreton
- Bruno Girard, OlyM
- Gabriela Guigou, CCP
- Christian Klopfenstein, CDPQ
- Dominick Pageau, FADQ



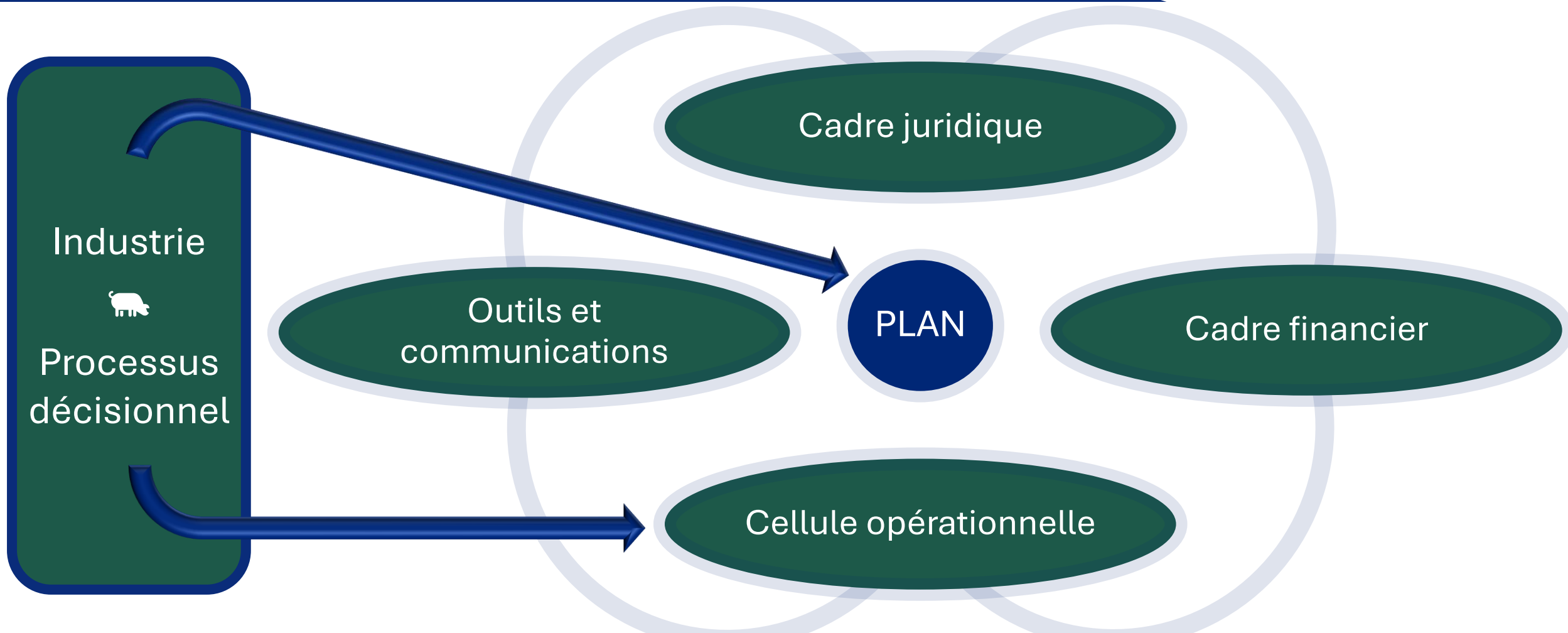
Près de 125 personnes rencontrées

- AAC
- Aliments Breton inc. / duBreton
- Aliments ASTA
- Agri-Marché
- Banque Nationale du Canada
- Cargill
- CMCA
- CIPQ: CA
- CBCo Alliance
- Desjardins
- ÉPQ: CA et équipe de direction
- ÉPQ: Comité R&D
- Excell Porcs
- F. Ménard
- FAC
- FADQ
- Groupe Cérès (via CIPQ)
- Groupe Évolu-Porc
- Groupe Robitaille
- Isoporc inc.
- L.G. Hébert & Fils
- Les consultants Denis Champagne
- MAPAQ
- MELCCFP
- Michel Mercier, consultant
- Olymel et Réseau Coop
- Sanimax
- Shurgain
- Sollio
- Viandes Riendeau
- Viens et Frères



Facteurs clés pour une gestion de crise structurée et plan d'action de l'industrie

4 facteurs clés pour un plan de gestion de crise



Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



1. Un cadre juridique formel

Finalité : implanter un cadre juridique qui fait force de loi et garantit une gestion de crise ordonnée.





1

ÉPQ – Acheteurs

Enclencher la négociation et la rédaction d'une **convention de mise en marché extraordinaire** pour les situations de crise.

- Procédure de définition du % de réduction d'abattage cible
- Alternative à la référence de prix américaine
- Prix uniformisé aux éleveurs
- Cohésion à l'échelle canadienne



Finalité : implanter un cadre juridique qui fait force de loi et garantit une gestion de crise ordonnée.

2

Filière

Rédiger et adopter les **règlements nécessaires au contrôle des variations de production** conséquentes aux restrictions de production effectives et évolutives dictées par une situation de crise.



3

ÉPQ

Encadrer l'arrêt des mouvements d'animaux suivant un cas suspecté, tant à l'échelle canadienne que québécoise.

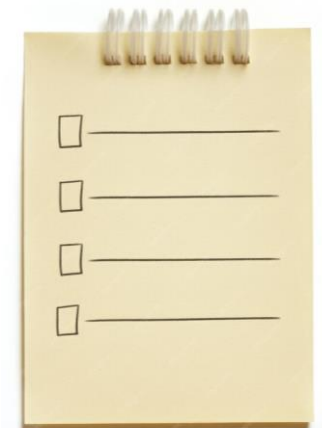


4

ÉPQ – CDPQ

Élaborer une **stratégie de sortie de production (places-truies)** préparant les bases d'une relance axées sur les facteurs qui favoriseront son succès et ayant une vitesse d'exécution appropriée à une situation de crise.

- Générer une liste des entreprises/sites selon un indice de priorité de sortie et la maintenir à jour selon un processus éprouvé et efficace en situation d'urgence
- Accompagner les éleveurs vers une prise de décision éclairée
- Penser à un modèle de compensation à 2 niveaux:
 - court terme: par animal, en fonction du temps d'inactivité
 - moyen-long terme: par bâtiment (en fonction des dettes)



Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



2. Un cadre financier prédéterminé et connu

Finalité : assurer des compensations financières suffisantes pour soutenir les entreprises et préserver les liquidités nécessaires aux opérations quotidiennes, et connues pour permettre un processus décisionnel éclairé.





5

MAPAQ - AAC

Élaborer un **programme de soutien financier** à 2 volets :

- 1) élimination rapide et ordonnée des **porcs de marché en surplus** selon les besoins;
- 2) facilitation de la **réduction du cheptel reproducteur** (commercial et reproducteurs) en alignement avec les facteurs identifiés par la filière pour favoriser sa relance et, conséquemment, générer des gains collectifs à long terme pour celle-ci (voir 4.).

6

Filière

Collaborer avec les gouvernements pour que le programme de soutien financier soit le plus pertinent possible

Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



3. Une cellule opérationnelle performante pour la mise en œuvre des orientations retenues

Finalité : avoir une cellule opérationnelle prête à intervenir dès la déclaration d'un cas de PPA.



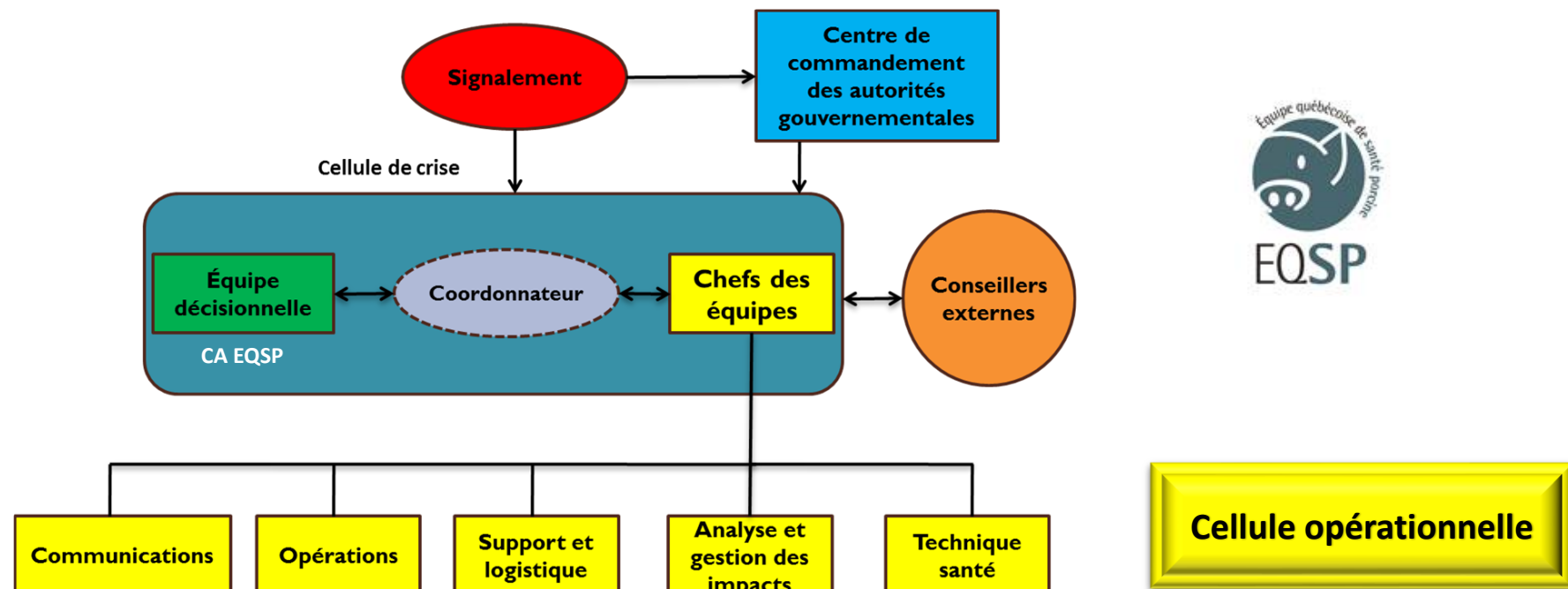
Cellule opérationnelle performante

Plan d'action à déployer

7

Filière - EQSP

Officialiser la composition de la **cellule opérationnelle** et **sa place** au sein de la structure du Plan de mesures d'urgence de l'EQSP.





7

Filière - EQSP

Officialiser la composition de la **cellule opérationnelle** et sa place au sein de la structure du Plan de mesures d'urgence de l'EQSP.

Rôles visés :

- Décisions opérationnelles d'application des procédures convenues par l'EQSP et des priorités de dépeuplement de l'industrie
- Mise à jour de l'état de situation en temps réel : capacités d'abattage, cheptel, besoins du marché, etc.
- Maintien des canaux de communication actifs entre tous les acteurs



7

Filière - EQSP

Officialiser la **composition** de la **cellule opérationnelle** et sa place au sein de la structure du Plan de mesures d'urgence de l'EQSP.

Composition suggérée (*noms à titre indicatif; à valider par les organisations*) :

- AQINAC : Daniel Dion, Sébastien Lacroix, Christian Blais
- Sollio : Jean-Yves Lavoie, Francis Dubé, à déterminer
- ÉPQ : Francis Arsenault, Claudine Lussier, un éleveur à déterminer
- Transformateurs: Olymel, Asta, DuBreton, L.G. Hébert, CBCO
- Sanimax: à déterminer
- MAPAQ: Claudia Gagné-Fortin
- EQSP: à déterminer

Bref, des ressources ayant une solide expertise opérationnelle !



8

EQSP

Réaliser une **rencontre annuelle** pour maintenir la cellule active, au fait de l'évolution des travaux de préparation à la PPA, et prête à opérer en cas de besoin.

9

Cellule - EQSP

Clarifier et **baliser les tâches** des membres de la cellule en préparation à la PPA et en situation de gestion de crise.

- Information à obtenir et partager
- Utilisation des outils
- Lien avec les autres équipes du plan d'urgence
- Gestion des différents secteurs opérationnels (ex. : direction des animaux à abattre selon leur destination)



Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



3. Une cellule opérationnelle performante pour la mise en œuvre des orientations retenues

COMMUNICATIONS



Finalité : établir des communications efficaces pour assurer une gestion performante de la crise au sein de l'industrie et pour préserver la confiance du public envers celle-ci



COMMUNICATIONS

10

EQSP

Développer et proposer aux conseillers et autres ressources accompagnant les éleveurs un **programme de formation** en lien avec les défis à prévoir en situation de PPA, notamment la santé mentale des personnes touchées.

11

EQSP

Finaliser et maintenir à jour un **site web regroupant toutes les informations** pertinentes sur la PPA, notamment les travaux de préparation en cours, les actions de l'industrie et les consignes liées à la gestion de crise, les ententes de zonage effectives, les procédures de l'ACIA, etc.



COMMUNICATIONS

12

EQSP – CDPQ – ÉPQ

Explorer la **contribution que les différentes organisations et structures** œuvrant sur le terrain (ex.: groupes de contrôle du SRRP) pourraient avoir, entre autres, dans la circulation de l'information, le soutien aux éleveurs, etc.

13

EQSP

Offrir aux conseillers, par l'entremise de VIA, une présentation similaire à celle offerte à la Filière le 8 décembre 2023 (perspectives, orientations et canaux de communication effectifs) afin de **rejoindre tous les offrants de services-conseils**, même s'ils sont peu actifs dans le porc.

Cellule opérationnelle performante

Plan d'action à déployer



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

COMMUNICATIONS

14

ÉPQ

Présenter rapidement aux éleveurs:

- **les perspectives opérationnelles qui surviendront en cas de PPA**
- **les critères pertinents à une prise de décision d'affaire éclairée face aux choix qui pourraient être disponibles en situation de PPA :**
 - *retrait temporaire de la production*
 - *retrait définitif de la production*
 - *révision du modèle d'affaires en fonction des perspectives de relance de l'industrie*
 - *etc.*



COMMUNICATIONS

15

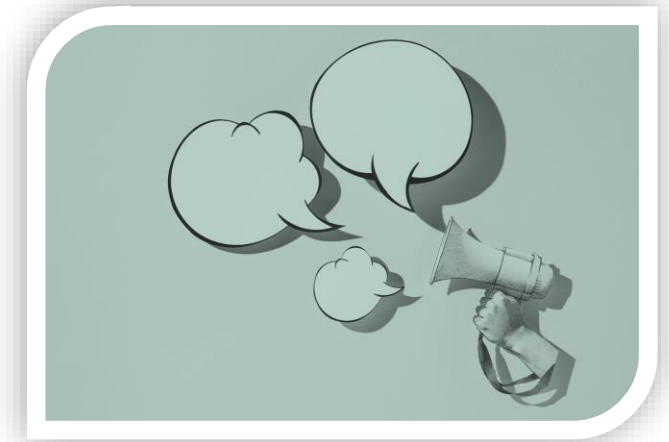
Cellule - EQSP

Développer le cadre d'un plan de communication orientée
vers les acteurs de l'industrie.

16

EQSP – Filière

Confirmer le cadre du plan de communication orientée
vers le grand public et les médias.



Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



4. Des outils d'aide à la décision alimentés par des sources de données fiables

Finalité : avoir des outils pertinents, fonctionnels et à jour pour rencontrer les besoins de la filière.



Outils d'aide à la décision

Plan d'action à déployer



Un aide-mémoire pour les producteurs

- Constitué sous forme d'une série de questions
- Vise à accompagner les décideurs d'une entreprise dans la réflexion menant à l'élaboration d'un plan de continuité des activités
- Vise plus particulièrement la première étape, soit la compilation d'informations importantes sur l'entreprise et ses gestionnaires

2. Analyse de l'entreprise

À ce jour, les grandes caractéristiques identifiées pour procéder à une décision éclairée quant au positionnement de l'entreprise durant la phase de gestion des surplus, puis de réduction du cheptel québécois, et finalement de relance de l'industrie sont :

- le statut sanitaire,
- la situation géographique,
- la qualité des infrastructures,
- la rentabilité.

À ces thèmes, il faut ajouter **la motivation et les aspirations personnelles de l'entrepreneur**. Celles-ci, encore plus importantes que les caractéristiques précédentes, serviront de base solide qui permettra à l'entreprise de traverser une période difficile de son existence.

Les sous-sections suivantes comportent des questions qui aideront à la réflexion visant à cerner les besoins et les priorités de l'entreprise, ainsi que ses perspectives. Il est à noter que ces questions ciblent l'ensemble des types d'élevage, et qu'en conséquence, certaines pourraient ne pas être pertinentes pour votre entreprise.

Vous êtes encouragé.e à noter les mots clés de vos réponses dans la colonne de droite afin de mesurer la clarté de celles-ci pour vous. Si vous arrivez à y inscrire quelques mots qui ont une portée précise pour l'entreprise et vous, alors votre processus de réflexion est avancé pour ce point. De plus, en un seul coup d'œil, vous pourrez constater la proportion de cases comblées et ainsi estimer le travail qu'il vous reste à faire dans votre démarche.

2.1 Profil général de l'entreprise

Gestion et décisions

a) Qui a le pouvoir de prendre des décisions pour l'entreprise?	
b) Qui assure la relève décisionnelle en cas d'inaptitude du décideur?	
c) Avez-vous une liste à jour et accessible aux personnes clé de votre entreprise des coordonnées des personnes importantes à joindre dans le cadre des opérations de la ferme (conseillers techniques et financiers, vétérinaire, transporteur, fournisseurs, etc.)	



Un outil de projection et de planification pour la gestion de crise

En format Excel, il regroupe:

- des événements et leurs conséquences
- des points de contrôle / réflexion à faire à délai prédéterminé depuis le J1
- des responsables
- des actions concrètes à exécuter
- un calculateur de flux de populations

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	Gestion séquentielle des surplus et du cheptel suivant un cas de PPA										
2									Cas de PPA - Jour 1 = 6 juin 2024		
3											
4			Actions requises	●					●		
5			Semaine	1	2	3	4	5	6	7	8
6			Date	6 juin 2024	13 juin 2024	20 juin 2024	27 juin 2024	4 juil. 2024	11 juil. 2024	18 juil. 2024	25 juil. 2024
7	Événements			Déclaration cas PPA				Reprise de marché par XX			
8	Conséquences			Fermeture des frontières				Parts de marché: 20 %			
9	Évaluer la pertinence de...										
10		Commerciaux		Gestion des porcs sains en engraissement ; Euthanasie/réduction en pouponnière ; Euthanasie porcelets en maternité ;			Avortement des truies (tiers 1-2) ;		Réduction saillies / coliverat		
11		Reproducteurs F1									
12	Responsable - Décisionnel										
13	Responsable - Opérationnel										
14	Personne resp. - Cellule opérationnelle										
15	ACTIONS										
16		Maternités		Euthanasie des porcelets maternité							
17											
18											
19		Commerciaux	Pouponnières	Euthanasie des porcelets pouponnière							
20											
21											
22			Engraisements	Euthanasie des 25-70 kg							
23											
24											
25											
26			Maternités								



17

Cellule

Choisir une **personne responsable** du maintien à jour du fichier Excel développé pour faire le suivi des décisions et des fluctuations de cheptel (Outil de gestion opérationnelle).

18

ÉPQ

Diffuser auprès des éleveurs l'outil aide-mémoire visant à les soutenir dans la réflexion entourant la continuité de leurs opérations en cas de PPA.



Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

Abattages et élimination des carcasses

Autres actions subséquentes à déployer

Finalité : obtenir un système d'abattage humanitaire et d'élimination des carcasses fonctionnel et efficace.





19

Abattoirs

Atteindre une **capacité cible** de porcs/semaine et répartition territoriale élargie.

20

MELCCFP &

MAPAQ

Solutionner l'enjeu d'**élimination des carcasses**.

21

Abattoirs &

Gouv. fédéral

Explorer la possibilité d'une voie accélérée pour l'arrivée de **travailleurs étrangers** / remise en opération des abattoirs suivant un arrêt prolongé.

Facteurs clés pour un plan de gestion de crise



Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Bioalimentaire

Aspects divers

Autres actions subséquentes à déployer

Finalité : poursuivre la préparation de l'industrie à la PPA en ciblant le plus d'éléments possibles et en considérant les préoccupations nommées par les membres de la filière



Plan d'action à déployer



22. Renforcer la **protection du cheptel canadien** vs les exigences biosécuritaires (ACIA – Filière)
23. Réfléchir quant à la pertinence de maintenir le **statut de maladie à déclaration obligatoire** (Filière – ACIA)
24. Poursuivre l'ID et la coordination de ressources en **santé mentale** (MAPAQ – ÉPQ)
25. Cartographier les **différents programmes** qui seront disponibles et en informer l'industrie (MAPAQ)
26. Créer un **registre des petits élevages** de sangliers et de porcs et déployer des exigences de confinement pour les animaux qui ont un accès à l'extérieur (MAPAQ – ÉPQ)
 - *Réfléchir aux outils réglementaires qui pourraient être nécessaires pour concrétiser ce registre.*



Esquisse des facteurs de succès pour la relance de la production

Facteurs clés pour un plan de relance



Le **plan de relance** doit être construit autour des axes suivants :

- le statut sanitaire
- la situation géographique
- la qualité des infrastructures
- la rentabilité.



La préservation de l'**autonomie décisionnelle des éleveurs** doit demeurer un objectif central de cette étape de gestion de crise.



En conclusion

1. Excellente collaboration de tous les partenaires qui a mené à un plan d'action faisant consensus.
2. La mise en œuvre de ce plan demeure le grand défi !
 - Il faut débiter dès que possible les travaux concernant les cadres juridique et financier.
3. Facteur clé de réussite: circulation de l'info en temps réel pour prendre les bonnes décisions (inventaires, etc.) plus facile sera la relance



Merci !

Des questions ?

